

# Ersatz der Kernkraftwerke Mühleberg und Beznau I und II

Heute versorgen die Axpo Gruppe und die BKW FMB Energie AG in der Schweiz zusammen rund 4 Millionen Menschen mit Energie. Damit decken sie die Hälfte des schweizer Strombedarfs ab. Ab dem Jahr 2020 laufen die Verträge der Betriebsdauer der ersten Kernkraftwerke in der Schweiz ab. Zudem laufen ab 2018 die Importverträge mit Frankreich über den Produktionsumfang von zwei Kernkraftwerken schrittweise aus. Um auch in Zukunft die Stromversorgung für die Schweiz sicher zu stellen, wurde die gemeinsame Planungsgesellschaft Resun AG gegründet. Diese ist beauftragt, die Rahmenbewilligungsgesuche für den Bau von Ersatz-Kernkraftwerken an den Standorten Beznau (EKKB) und Mühleberg (EKKM) zu erarbeiten.

## Das Projekt

Im Rahmen der Projektphase «Rahmenbewilligungsgesuch» sind die Sicherheits-, Sicherungs-, Umweltverträglichkeits- und Raumplanungsberichte sowie die Entsorgungsnachweise und Stilllegungskonzepte für die Ersatz-Kernkraftwerke an den Standorten Beznau und Mühleberg erarbeitet worden. Diese wurden anschliessend beim Bundesamt für Energie eingereicht. Parallel dazu startete der Aufbau der neu gegründeten Planungsgesellschaft Resun AG und die Entwicklung der benötigten Prozesse und Werkzeuge.

## Die Herausforderungen

- Die beiden Projekte Mühleberg und Beznau basierten auf unterschiedlichen Ausgangslagen, Prozessen und Vorgaben
- Der Informationsaustausch zwischen den Projektteams war aus wettbewerbsrechtlicher Sicht lange Zeit untersagt
- Nach Aufhebung dieser Sperre mussten die Rahmenbewilligungsgesuche der beiden Projekte innert kürzester Zeit inhaltlich und formal abgeglichen und fertiggestellt werden
- Die neu gegründete Resun AG verfügte zu diesem Zeitpunkt über keine Geschäftsprozesse
- Viele interne und externe Anspruchsgruppen und deren Anforderungen mussten berücksichtigt werden

## Der Kundennutzen

- Die Rahmenbewilligungsgesuche wurden beim Bundesamt für Energie qualitätsgesichert und termingerecht eingereicht
- Die Projektphase konnte innerhalb des vorgegebenen Budgetrahmens abgeschlossen werden
- Der Qualitätssicherungsprozess wurde erarbeitet und dessen Einhaltung durch eine externe Stelle auditiert
- Alle Gesuchsunterlagen und referenzierten Dokumente wurden zentral archiviert
- Ein Project Management Office (PMO) wurde aufgebaut



Fotomontage EKKM mit einem Druckwasserreaktor als Beispiel (mögliche Anordnung)

## Resun AG

Die Resun AG ist die gemeinsame Planungsgesellschaft der Axpo Konzerngesellschaften NOK und CKW sowie der BKW FMB Energie AG. Aufgabe der Resun ist die Planung von zwei Kernkraftwerken (KKW) als Ersatz für die bestehenden KKW Beznau I, Beznau II und Mühleberg sowie die auslaufenden Stromimport-Verträge mit Frankreich.

## Das sagt unser Kunde

«Die Projektleiter von iTWO zeichneten sich durch fundierte Fachkenntnisse und breite Erfahrung aus. Sie haben auch unter hoher Belastung präzise und effizient gearbeitet. Die projektinterne Kommunikation wurde optimal gemanagt. Die regelmässigen Review-Meetings haben zur Transparenz im Projekt beigetragen. Dank ihrem grossen Engagement und Fachwissen haben die Mitarbeiter von iTWO einen wesentlichen Beitrag zum Projekterfolg geleistet.»

**Dr. Thomas Staffelbach,**  
Gesamtprojektleiter «Ersatz-Kernkraftwerk Mühleberg»

## Die konkreten iTWO-Leistungen für Resun AG

- Führung des Projektplanes und des Budgets für die Phase «Rahmenbewilligungsgesuch EKKM»
- Monatliches Projektreporting zuhanden des Steuerungsausschusses und der Geschäftsleitung
- Definition der Qualitätssicherungsmaßnahmen und Erarbeiten des Qualitätssicherungsplanes für die Phase «Rahmenbewilligungsgesuch»
- Planung und Durchführung der Ausschreibung zur Evaluation eines Enterprise Content Management Systems
- Planen und Durchführen von inhaltlichen und formalen Reviews der Gesuchsunterlagen
- Entwickeln und Dokumentieren von Prozessen in den Bereichen Project Management Office und Quality Assurance
- Sammeln und archivieren der Gesuchsunterlagen und der referenzierten Dokumente
- Erstellen von Vorlagen für das Project Management Office

## iTWO in Kürze

iTWO AG ist ein etabliertes unabhängiges Schweizer Unternehmen. Es wurde 2006 als Tochtergesellschaft der Beratungsfirma Intercai (Schweiz) AG gegründet. iTWO ist spezialisiert auf Projektmanagement-Dienstleistungen im ICT-Umfeld. Die Projektleiter konzentrieren sich auf

praxisnahe und insbesondere auf die ziel-, zeit- und budgetkonforme Umsetzung der Projektvorhaben ihrer Kunden. Das iTWO Projektleiterteam wächst kontinuierlich und steht für hohe Kompetenz und aktuelles Know-How.

## Die Stärken von iTWO

- Spezialisiert auf Projektmanagement bei IT- oder Telco-Projekten
- Fokussiert auf Kundennutzen und zufriedene Kunden
- iTWO Projektleiter arbeiten
  - effizient
  - leistungsorientiert
  - professionell
  - motiviert
  - unvoreingenommen
  - unabhängig
  - umsetzungsorientiert
- Etablierte Qualitätssicherungsprozesse
- Langjährige Erfahrung und erstklassige Referenzen

## Projektmanagement-Dienstleistungen

- Projektleitung
- Projektleitungsunterstützung
- Projektcoaching
- Projektassessment
- Projektoptimierung
- Projektrisikoinalyse
- Projektorganisation
- Projektqualitätssicherung
- Projektmethodik
- Projekte für Lösungsdesign und Systemevaluation

**iTWO – taking care of projects**



### iTWO AG

Bahnhofstrasse 14  
CH-8304 Wallisellen  
Tel. +41 44 839 20 40  
Fax +41 44 839 20 44  
www.itwo.ch

Standort Bern:  
Gutenbergstrasse 21  
CH-3011 Bern